



**REGIONALNI DISTRIBUCIJSKI CENTAR  
OSJEČKO-BARANJSKE ŽUPANIJE ZA VOĆE I POVRĆE D.O.O.  
OSIJEK**

**PLAN RADA ZA 2026. GODINU**

prosinac 2025.

## **Uvodna riječ Direktora**

*Regionalni distribucijski centar Osječko-baranjske županije za voće i povrće d.o.o. Osijek i u 2026. godini nastavlja unaprjeđenje procesa skladištenja voća i povrća. Poslovanje naše firme izravno je vezano uz kvalitetu i sigurnost proizvoda, stoga je ključno da svi segmenti - od prijema i sortiranja do čuvanja i distribucije - budu organizirani, učinkoviti i u skladu s najvišim dostupnim standardima.*

*U ovom Planu rada za 2026. godinu naglasak stavljamo na nekoliko ključnih ciljeva: modernizacija proizvodnih kapaciteta, optimizacija energetske potrošnje, unaprjeđenje sustava praćenja kvalitete te stručno usavršavanje zaposlenika. Ove aktivnosti nisu samo tehnička poboljšanja, već temelj našeg daljnjeg razvoja i bolje organizacije na tržištu.*

*Uvjerem sam da ćemo zajedničkim radom, odgovornošću i profesionalnim pristupom ostvariti postavljene ciljeve. Čuvanje svježine i vrijednosti voća i povrća nije samo tehnološki proces već je strateški zadatak koji zahtijeva znanje, preciznost i predanost svakog člana našeg tima. Vjerujem da će ovaj Plan rada biti vodilja našeg uspješnog poslovanja u nadolazećem razdoblju.*

Direktor  
Alen Mamić, mag.oec.

REGIONALNI DISTRIBUCIJSKI CENTAR  
OSJEČKO-BARANJSKE ŽUPANIJE  
ZA VOĆE I POKRĆE d.o.o. Osijek  
OIB: 79275386571

## SADRŽAJ

<b>1. DJELOKRUG – MISIJA – VIZIJA – VRIJEDNOSTI .....</b>	<b>1</b>
1.1. Osnivanje RDC OBŽ d.o.o. Osijek .....	1
1.2. Predmet poslovanja RDC OBŽ d.o.o. Osijek.....	2
1.3. Opći podaci .....	2
1.4. Misija – vizija – vrijednosti .....	3
<b>2. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA RDC OBŽ D.O.O. OSIJEK .....</b>	<b>5</b>
<b>3. SWAT ANALIZA - SKLADIŠTENJE JABUKA U U.L.O. KOMORAMA .....</b>	<b>7</b>
<b>4. PESTEL ANALIZA - SKLADIŠTENJE JABUKA U U.L.O. KOMORAMA.....</b>	<b>8</b>
<b>5. POSLOVANJE RDC OBŽ D.O.O. OSIJEK U 2024. GODINI.....</b>	<b>9</b>
<b>6. PLAN POSLOVANJA RDC OBŽ D.O.O. OSIJEK U 2026. GODINI.....</b>	<b>9</b>
6.1. Ciljevi za 2026. godinu .....	10
6.2. Planirane aktivnosti u 2026. godini .....	11
6.3. Financijski plan za 2026. godinu.....	11
6.4. Potencijalni rizici .....	11
<b>7. MJERA IZ PROVEDBENOG PROGRAMA OBŽ ZA MANDATNO RAZDOBLJE 2025. – 2029. ....</b>	<b>12</b>
<b>8. ZAKLJUČAK .....</b>	<b>13</b>

## 1. DJELOKRUG – MISIJA – VIZIJA – VRIJEDNOSTI

### 1.1. Osnivanje RDC OBŽ d.o.o. Osijek

Polazeći od sagledavanja objektivnih potreba rastućeg tržišta jabuka u kontekstu realizacije proširenja skladišnih kapaciteta u vidu dugotrajnog čuvanja jabuka Osječko-baranjska županija i Grad Osijek pokrenuli su ideju izgradnje U.L.O. hladnjače za prihvata, čuvanje i doradu jabuka (te potencijalno i drugog voća i povrća), kapaciteta cca 2.500 tona. Tada, još 2006. godine uz podršku tadašnjeg Ministarstva poljoprivrede započelo se s postupkom realizacije projekta, a u cilju realizacije navedenog Osječko-baranjska županija i Grad Osijek osnovali su novo trgovačko društvo koje bi bilo nositelj cijele investicije izgradnje ULO hladnjače s potrebnim sadržajima. Dana 30. listopada 2006. godine potpisan je Društveni ugovor o osnivanju ULO hladnjače d.o.o. Osijek. Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Osijeku, u registarski uložak s matičnim brojem subjekta upisa 030090529, temeljem rješenja od 31. siječnja 2007. godine.

Poduzeto je niz aktivnosti vezanih uz gradnju objekta ULO hladnjače, a među kojima je ishođena građevinska dozvola, međutim zbog nemogućnosti osiguranja potrebnih financijskih sredstava za gradnju objekta ULO hladnjače, Skupština ULO hladnjače d.o.o. u listopadu 2012. godine donijela je Odluku o obustavljanju Projekta izgradnje pogona za doradu i skladištenje voća do trenutka dok se ne osiguraju dostatna sredstva za izgradnju.

Budući da je izgradnja smještajnih kapaciteta za voće i povrće, kao i objekta za sortiranje, pakiranje i distribuciju tih proizvoda jedan od strateških projekata u sektoru poljoprivrede za Osječko-baranjsku županiju, tijekom 2020. godine izrađena je konačno projektna dokumentacija i ishođena građevinska dozvola za gradnju Regionalnog distribucijskog centra za voće i povrće u Eko industrijskoj zoni Nemetin. U ožujku 2021. godine nakon provedenog postupka nabave zaključen je Ugovor o njegovoj izgradnji, koja je u konačnici završena krajem 2022. godine.

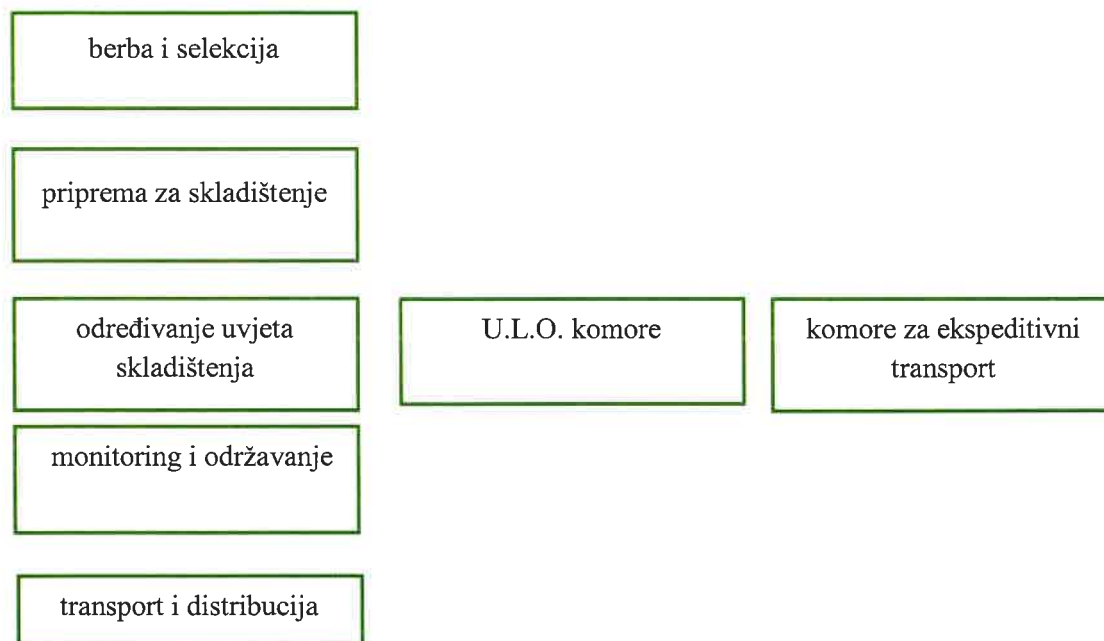
Kako bi stvorili potrebne uvjete da tvrtka ULO HLADNJAČA d.o.o. Osijek može upravljati s objektom Regionalnog distribucijskog centra za voće i povrće u ime Osječko-baranjske županije kao svog Osnivača i obavljati djelatnosti za koje je i osnovana, potrebno je bilo izmijeniti Društveni ugovor o osnivanju ULO HLADNJAČE d.o.o. Osijek ("Županijski glasnik" broj 1/07.).

Skupština Društva na svojoj redovnoj sjednici održanoj 27. srpnja 2021. godine donijela je Odluku o utvrđivanju Prijedloga Odluke o izmjenama i dopunama Društvenog ugovora o osnivanju ULO HLADNJAČE d.o.o. Osijek. Predloženim izmjenama i dopunama Društvenog ugovora predložila se izmjena pojedinih odredbi postojećeg Društvenog ugovora i dodavanje novih odredbi, a svakako je najvažnija izmjena promjena naziva Društva u Regionalni distribucijski centar Osječko-baranjske županije za voće i povrće d.o.o. Osijek odnosno u RDC OBŽ d.o.o. Osijek kao njegov skraćeni naziv.

Osječko-baranjska županija i Grad Osijek bili su osnivači trgovačkog društva ULO HLADNJAČA d.o.o. Osijek, s jednakim udjelima u temeljnom kapitalu Društva koji je iznosio 2.000.000,00 kuna te su članovi Društva raspolagali s po 50% udjela u vlasništvu u nominalnom iznosu od 1.000.000,00 kuna. Međutim, Gradsko vijeće Grada Osijeka donijelo je dana 18. prosinca 2018. godine Odluku o prijenosu poslovnog udjela u trgovačkom društvu ULO hladnjača d.o.o. Osijek, kojom je Grad Osijek prenio svoj poslovni udjel u trgovačkom društvu ULO HLADNJAČA d.o.o. Osijek na Osječko-baranjsku županiju koja je od tada jedini osnivač odnosno vlasnik Društva s 100% udjelom u vlasništvu. Naknadno je Odlukom Osnivača temeljni kapital povećan na 765.440,00 €.

## 1.2. Predmet poslovanja RDC OBŽ d.o.o. Osijek

RDC OBŽ d.o.o. Osijek osnovan je s prvenstveno u svrhu provedbe svih aktivnosti odnosno poslovnih procesa koji se odnose na dugotrajno čuvanje voća i povrća u odgovarajućim uvjetima kako bi se produžila njegova svježina i očuvala kvaliteta. Ovaj proces je ključan za očuvanje nutritivnih vrijednosti voća i povrća, sprečavanje truljenja i smanjenje gubitaka. Djelatnosti skladištenja voća i povrća obuhvaćaju nekoliko ključnih faza, od berbe do konačne distribucije, kako je prikazano u nastavku.



Uz osnovnu djelatnost skladištenja voća i povrća u kontroliranim uvjetima koja obuhvaća sortiranje, kalibriranje, čišćenje, pranje obavlja se i uslužno pakiranje voća i povrća u odgovarajućoj ambalaži te usluga proizvodnje soka sukladno raspoloživim tehnološkim mogućnostima.

## 1.3. Opći podaci

Sjedište Društva je u Osijeku, Vukovarska cesta 243D (Poslovna zona Nemetin).

Tijela društva su:

- Skupština Društva,
- Nadzorni odbor i
- Uprava Društva.

Član Društva odnosno Osječko-baranjska županija čini Skupštinu Društva.

Članovi Nadzornog odbora biraju se na vrijeme od četiri godine. Nadzorni odbor ima pet članova.

Uprava Društva sastoji se od jednog direktora. Uprava Društva vodi poslove društva u skladu s Društvenim ugovorom, odlukama člana Društva i obveznim uputama Skupštine Društva i Nadzornog odbora. Upravu Društva imenuje Nadzorni odbor na rok od četiri godine.

## 1.4. Misija – Vizija – Vrijednosti

### Misija

Počiva na vrijednostima koji su temelj našeg rada, načina na koji međusobno komuniciramo i koje strategije primjenjujemo da bismo ispunili svoju misiju. Pružiti najkvalitetnije uvjete skladištenja, analize, sortiranja, pakiranja i distribucije voća i povrća provjerenog lokalnog podrijetla, pridonoseći sigurnosti hrane i provedbi Strategije "od polja do stola."

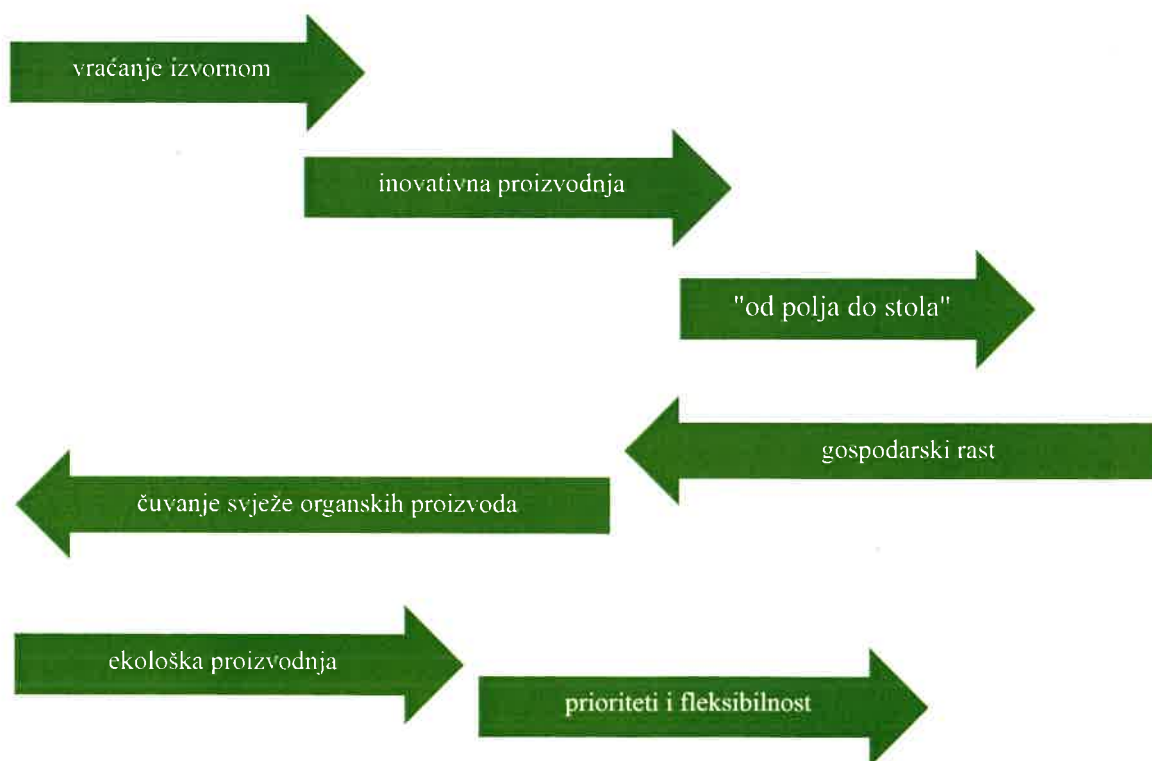
Svakako nam je cilj povezivanje proizvođača voća i povrća radi jačanja konkurentnosti proizvodnje na području Osječko-baranjske županije i drugih regija Hrvatske, te izgradnja prehrambenog lanca koji donosi korist potrošačima, proizvođačima, klimi i okolišu.

### Vizija

Kroz zajedničku viziju "Potaknimo rast u našoj poljoprivrednoj okolini" koristeći iskustvo i znanje naših radnika te stalnim ulaganjem u kvalitetu pružanja usluga želimo svakako postati prepoznatljiv partner na tržištu ne samo na području Osječko-baranjske županije nego i cijelom području Republike Hrvatske.

### Vrijednosti

Naše vrijednosti poslovanja predstavljaju temeljne principe koji usmjeravaju naš rad, ponašanje zaposlenika i način na koji se donose ključne odluke. Iste predstavljaju naše smjernice za efikasno, sigurno i odgovorno upravljanje procesima skladištenja i distribucije voća i povrća, a koje svakako potiču:



Naše najvažnije organizacijske vrijednosti koje su specifične upravo za djelatnosti koje su povezane sa svim procesima skladištenja, sortiranja, pakiranja voća i povrća kao i proizvodnje soka odnose se na:

1. Kvalitetu voća i povrća koja se postiže odgovarajućim čuvanjem odnosno skladištenjem u optimalnim uvjetima. Vrijednost kvalitete znači da se svaki korak - od prijema voća, analize, skladištenja, sortiranja, pakiranja do isporuke obavlja tako da se plodovi očuvaju svježiji, sigurni i nutritivno vrijedni. Kvaliteta se postiže redovitim praćenjem temperature i vlažnosti u komorama, uklanjanjem oštećenih ili kontaminiranih plodova te korištenjem tehnologija poput kontrolirane atmosfere (U.L.O. režim)
2. Sigurnost voća i povrća u smislu primjene higijenskih standarda, pravilnu manipulaciju voćem i povrćem i sprječavanju kontaminacije. Sigurnost postizemo strogim pridržavanjem HACCP pravila, redovitom dezinfekcijom skladišta i radne opreme te redovitom obukom zaposlenika o sigurnom rukovanju opremom.
3. Odgovorno i pouzdano poslovanje sa svježim voćem i povrćem koje zahtijeva visoku razinu odgovornosti obzirom da i najmanja kašnjenja ili propusti mogu dovesti do kvarenja robe. Ovakvo poslovanje postizemo preciznim vođenjem evidencija o količinama i rokovima, pravovremenom isporukom kupcima te poštivanjem ugovoreni uvjeta (temperatura, vrijeme isporuke, logistika).
4. Održivi razvoj i jačanje ekološke svijesti postaje sve važnija vrijednost, posebno u prehrambenom sektoru. Procesima u proizvodnji svakako smanjujemo otpad pravilnim skladištenjem i selekcijom voća i povrća, recikliranjem ambalaže, energetske efikasnosti komora i radne opreme te utjecajem na korisnike u smislu njihove optimizacije transporta radi smanjena emisija CO<sub>2</sub>.
5. Efikasne i optimizirane procese koji su u našem sektoru skladištenja i logistike ključni za smanjenje troškova i povećanje konkurentnosti. Efikasnost unaprjeđujemo kroz digitalizirane sisteme za nadzor uvjeta skladištenja, digitalne evidencije i praćenje zaliha te optimiziran raspored voća i povrća po skladišnim zonama.
6. Profesionalnost i stručnost zaposlenika svakako je temelj uspješnog skladištenja brzo kvarljivih proizvoda poput voća i povrća. Profesionalnost i stručnost zaposlenika postizemo redovitom obukom o rukovanju skladišnom opremom, znanjem s osnovnim karakteristikama voća i povrća te razvijanjem komunikacijskih vještina s postojećim i potencijalnim korisnicima.
7. Transparentnost i povjerenje temeljimo na suradnji s postojećim i potencijalnim korisnicima usluga kroz jasno informiranje korisnika o stanju robe, dostupnu dokumentaciju o uvjetima skladištenja te pošten odnos prema ugovorenim korisnicima (točne težine, uredno plaćanje).
8. Inovativnost razvijamo kroz napredak tehnologije koja direktno utječe na kvalitetu skladištenja voća i povrća. Vrijednost inovativnosti znači stalnu sklonost unapređenjima kroz uvođenje novih senzora i sistema za praćenje, korištenje naprednih metoda kao što je atmosfera s niskim udjelom kisika te ulaganje u pametna skladišta i digitalnu logistiku.
9. Sigurnost i zadovoljstvo radnika izravno utječe na kvalitetu rada kroz održavanje sigurnih uvjeta rada (posebno u hladnjačama), opremu za zaštitu od niskih temperatura te pravedna raspodjela smjena i poštivanje radnih prava.
10. Korisnički fokus usmjeravamo na pouzdanu i pravovremenu uslugu kroz prilagodbu skladišnih kapaciteta potrebama budućih korisnika, fleksibilna logistička rješenja i visok nivo komunikacije i dostupnosti.

## 2. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA RDC OBŽ D.O.O. OSIJEK

Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u trgovačkom društvu RDC OBŽ d.o.o. Osijek uređen je unutarnji ustroj, organizacija rada, opis poslova pojedinog radnog mjesta unutar organizacijskih jedinica, stručni i drugi uvjeti za obavljanje poslova te odgovornost radnika.

Organizacijom rada osigurava se racionalan, djelotvoran i učinkovit rad te obavljanje poslova i zadataka, a sve sukladno zakonskim propisima i aktima Društva. Organizacija rada utvrđena ovim Pravilnikom uspostavlja podjelu rada na način da su pojedini poslovi raspodijeljeni unutar organizacijskih jedinica te su delegirani na pojedince odnosno radnike koji ih trebaju obavljati u cilju ostvarenja vizije/misije Društva. Organizaciju u cjelini čine organizacijske jedinice u kojima radnici sukladno poslovima na kojima su raspoređeni odnosno zaposleni obavljaju zadatke polazeći od odgovornosti svakog pojedinačno.

Unutarje ustrojstvo Društva čine sljedeće organizacijske jedinice:

- Ured direktora
- Operativno tehnički sektor:
  - Odjel sortiranja i pakiranja
  - Odjel eko sortiranja i pakiranja
  - Odjel proizvodnje.

U Uredu direktora obavljaju se pravni i administrativni poslovi, ekonomski poslovi vezani za materijalno i financijsko poslovanje Društva koji uključuju knjigovodstveno-računovodstveno poslovanje, investicijsko i tekuće održavanje imovine, te marketinško i uredsko poslovanje odnosno ostali poslovi koji uključuju upravljanje ljudskim resursima Društva.

U Operativnom tehničkom sektoru obavljaju se stručni poslovi koji se odnose na planiranje, razvoj i organizaciju poslovanja Društva kroz tehnološke, proizvodne i upravljačke procese. Operativno tehnički sektor organizacijski čine Odjel sortiranja i pakiranja, Odjel eko sortiranja i pakiranja i Odjel proizvodnje. U Odjelu sortiranja i pakiranja odnosno Odjelu eko sortiranja i pakiranja obavljaju se stručni poslovi koji se odnose na pravovremeno i nesmetano provođenje svih procesa čišćenja, sušenja, kalibriranja, sortiranja i pakiranja plodova odnosno eko plodova. U okviru Odjela za sortiranje i pakiranje obavljaju se i poslovi koji se odnose na uskladištenje robe u rasutom stanju ili odgovarajućoj ambalaži te poslovi koji su u neposrednoj vezi s daljnjim transportom, proizvodnjom, distribucijom ili potrošnjom robe.

U Odjelu proizvodnje obavljaju se tehnološki poslovi vezani za proizvodnju prerađevina od voća.

Prikaz organizacijske sheme:



Poslove iz djelokruga rada Društva obavljaju se u okviru radnih mjesta, kako slijedi:

**Ured direktora:**

- direktor
- stručni suradnik za pravne i opće poslove
- stručni suradnik za financije i računovodstvo
- suradnik za marketing
- suradnik za koordinaciju s korisnicima
- suradnik za računovodstvo
- administrativni tajnik

**Operativno tehnički sektor:**

- voditelj operativno-tehničkog sektora
- stručni suradnik za operativno-tehničke poslove
- stručni tehničar za održavanje
- kontrolor kvalitete
- glavni skladištar
- pomoćni skladištar
- radnik na prihvatu i otpremi
- domar
- vozač viličara
- spremač

**Odjel sortiranja i pakiranja:**

- voditelj linije za sortiranje i pakiranje
- radnik u sortiranju i pakiranju

**Odjel eko sortiranja i pakiranja:**

- voditelj linije eko sortiranja i pakiranja
- radnik u eko sortiranju i pakiranju

**Odjel proizvodnje:**

- voditelj proizvodnje
- radnik na liniji u proizvodnji soka

Krajem 2025. godine u radnom odnosu na neodređeno vrijeme zaposleno je 16 djelatnika, od kojih je 4 VSS, a 12 SSS, odnosno 8 žena i 8 muškaraca.

Svaki zaposlenik je sukladno svom radnom mjestu osim poslova na koje je raspoređen dužan u slučaju više sile ili izvanrednih okolnosti koje mogu ili utječu na kontinuitet rada, po nalogu neposredno nadređenoga odnosno Direktora obavljati i druge poslove iz djelokruga rada Društva s tim da je uvijek odgovoran za pravovremeno, stručno i savjesno obavljanje poslova u protivnom primjenjuju se odgovarajuće odredbe zakonskih propisa iz područja radnog i obveznog prava.

Sva radna mjesta utvrđena navedenim Pravilnikom popunjavat će se temeljem odluke o potrebi zasnivanja radnog odnosa, a ovisno o planiranim financijskim sredstvima.

### 3. SWAT ANALIZA - SKLADIŠTENJE JABUKA U U.L.O. KOMORAMA

S - Snage (Strengths)	W - Slabosti (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Jabuke se izuzetno dobro skladište</b> - jedna od najpogodnijih voćaka za dugotrajno čuvanje.</li> <li>• <b>Mogućnost skladištenja jabuke u razdoblju od 6 - 12 mjeseci</b> (posebno u U.L.O. komorama).</li> <li>• <b>Visoka stabilnost kvaliteta</b> - pravilnim skladištenjem jabuke zadržavaju ukus, čvrstoću i boju.</li> <li>• <b>Smanjeni gubici nakon berbe</b> uz kontrolu temperature, vlage i etilena pri dugotrajnom čuvanju.</li> <li>• <b>Velika potražnja tržišta tijekom cijele godine</b>, posebno izvan sezone.</li> <li>• <b>Mogućnost plasiranja premium kvaliteta</b> zbog visoke kvalitete koja je održana tijekom skladištenja (sortiranje, pakiranje).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Osjetljivost jabuka na etilen</b> - zahtijeva aktivnu kontrolu i filtraciju.</li> <li>• <b>Potrebna je precizna kontrola atmosfere</b> (O<sub>2</sub>, CO<sub>2</sub>, vlažnost) da bi se spriječile fiziološke bolesti jabuke.</li> <li>• <b>Sortiranje i priprema za skladištenje zahtijevaju radnu snagu i opremu.</b></li> <li>• <b>Nisu sve sorte jednako pogodne</b> - neke se brzo omekšavaju ili gube aromu.</li> <li>• <b>Veliki troškovi hlađenja</b> kod dugotrajnog skladištenja.</li> </ul>
O - Prilike (Opportunities)	T - Prijetnje (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Rast potražnje za kvalitetnim i lokalnim jabukama</b> tijekom cijele godine.</li> <li>• <b>U.L.O tehnologija</b> omogućava daleko duže čuvanje i plasman u periodima visokih cijena.</li> <li>• <b>Mogućnost izvoza</b> zahvaljujući stabilnoj kvaliteti</li> <li>• <b>Dodana vrijednost</b> - sortiranje po kalibru, premium pakiranje, brendiranje.</li> <li>• <b>Usluge skladištenja za druge proizvođače</b> (ako kapaciteti to dozvoljavaju).</li> <li>• <b>Razvoj domaće prerade</b> (sokovi, cider, sušene jabuke) može povećati potražnju.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Varijacije u prinosima</b> zbog klimatskih promjena (mraz, suša, tuča).</li> <li>• <b>Bolesti koje se razvijaju tijekom skladištenja</b> (gorka pjega, skladišna trulež).</li> <li>• <b>Pad cijena u godinama obilnih uroda</b> - otežana profitabilnost.</li> <li>• <b>Velika konkurencija uvoza</b> iz zemalja s jeftinijom proizvodnjom.</li> <li>• <b>Rastuće cijene električne energije</b> značajno povećavaju troškove skladištenja.</li> <li>• <b>Ovisnost o sortama</b> - tržište se brzo mijenja, pa neke sorte gube komercijalnu vrijednost.</li> </ul>

#### 4. PESTEL ANALIZA - SKLADIŠTENJE JABUKA U U.L.O. KOMORAMA

P - Political (Politički faktori)	E - Economic (Ekonomski faktori)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>poljoprivredne i ruralne subvencije</b> mogu smanjiti troškove izgradnje hladnjača i kupovine opreme.</li> <li>• <b>stabilnost agrarne politike</b> utječe na dugoročno planiranje investicija.</li> <li>• <b>Podrška izvozu voća</b> kroz određene kreditne linije potiče širenje kapaciteta.</li> <li>• <b>Propisi o sigurnosti hrane i fitosanitarni standardi</b> kada su strogi, povećavaju troškove, ali poboljšavaju kvalitetu i pristup tržištima.</li> <li>• <b>Trgovinske barijere</b> (uvozne carine, kvote) direktno utječe na konkurentnost domaćih jabuka.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>fluktuacije cijena jabuka</b> utječe na isplativost dugotrajnog skladištenja.</li> <li>• <b>rastuće cijene električne energije</b> povećavaju troškove rada hladnjača.</li> <li>• <b>cijena rada i nedostatak radne snage</b> utječu na troškove sortiranja, pakiranja odnosno upravljanja.</li> <li>• <b>troškovi investicija</b> (U.L.O. tehnologija, izolacija, rashladni sistemi) su značajni i zahtijevaju dug period povrata.</li> <li>• <b>relativno stabilna potražnja tijekom cijele godine</b> povećava profitabilnost skladištenja.</li> <li>• <b>tečaj valute i izvozna potražnja</b> mogu značajno utjecati na krajnju cijenu jabuka.</li> </ul>
S - Social (Socijalni faktori)	T - Technological (Tehnološki faktori)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>povećana potražnja za svježom i domaćom hranom</b> potiče ulaganja u skladištenje kvalitetnih jabuka.</li> <li>• <b>rast svijesti o zdravoj ishrani</b> povećava potrošnju voća tijekom cijele godine.</li> <li>• <b>migracije i manjak sezonskih radnika</b> otežavaju manipulaciju i selekciju jabuka prije skladištenja.</li> <li>• <b>kupci sve više zahtijevaju kvalitetu, izgled i svježinu</b>, što povećava potrebu za suvremenim načinom skladištenja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>U.L.O. tehnologija</b> produžava rok trajanja jabuke i čuvaju njenu kvalitetu.</li> <li>• <b>napredni sistemi za filtraciju etilena</b> sprječavaju prerano sazrijevanje jabuka.</li> <li>• <b>digitalni monitoring parametara</b> (temperatura, CO<sub>2</sub>, O<sub>2</sub>, relativna vlažnost) smanjuje rizik od grešaka.</li> <li>• <b>solarni paneli i energetske efikasne tehnologije</b> smanjuju troškove rada hladnjača.</li> <li>• <b>automatsko sortiranje i pakovanje</b> povećava kvalitetu i uniformnost proizvoda.</li> <li>• <b>digitalno upravljanje komorama</b> pomažu u optimizaciji troškova i sigurnosti.</li> </ul>
E - Environmental (Ekološki faktori)	L - Legal (Pravni faktori)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>klimatske promjene</b> (mraz, tuča, suša) utječu na količinu uroda i time na popunjenost hladnjača.</li> <li>• <b>korištenje energije</b> i zahtjevi za smanjenje emisija povećavaju pritisak na efikasniju opremu.</li> <li>• <b>upravljanje otpadom</b> (trule jabuke, otpadni materijal od ambalaže) zahtijeva pravilnu logistiku.</li> <li>• <b>upotreba prirodnih rashladnih fluida</b> (npr. CO<sub>2</sub>) postaje standard zbog ekoloških regulacija.</li> <li>• <b>očuvanje kvaliteta vode i zemljišta</b> iz indirektnog lanca proizvodnje utječu na ukupne ekološke zahtjeve.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>standardi za skladištenje voća</b> (HACCP, ISO, GlobalG.A.P.) su ključni za izvoz.</li> <li>• <b>propisi o sigurnosti hrane i sljedivosti</b> zahtijevaju precizno bilježenje svih procesa.</li> <li>• <b>regulativa o rashladnim sistemima i rashladnim plinovima</b> utječu na tip uređaja koji se smije koristiti.</li> <li>• <b>zakoni o radu</b> (sezonski radnici, minimalna plaća) utječu na operativne troškove.</li> <li>• <b>ekološke regulative</b> u pogledu potrošnje energije, emisija i upravljanja otpadom.</li> </ul>

## 5. POSLOVANJE RDC OBŽ D.O.O. OSIJEK U 2024. GODINI

U nastavku prikazani su financijski rezultati poslovanja RDC OBŽ d.o.o., Osijek u 2024. godini, kako slijedi:

UKUPNI PRIHODI	542.977,76 €
UKUPNI RASHODI	541.756,69 €
DOBIT(+) / GUBITAK (-)	1.221,07 €
Povećanje dobiti / smanjenje gubitka	1.378,41 €
Smanjenje dobiti / povećanje gubitka	0,00 €
Preneseni porezni gubitak	46.768,42 €
Porezna osnovica (+) / gubitak za prijenos (-)	44.168,94 €
Porezna stopa	10,00 €
Porezna obveza	0,00 €
Iskorišten iznos olakšica, oslobođenja i poticaja	0,00 €
Porez na dobit	0,00 €
Dobit (+) / Gubitak (-) poslije oporezivanja	1.221,07 €

Zaključno, RDC OBŽ d.o.o. u 2024. godini ostvario je ukupni prihod u iznosu od 542.977,76 €, odnosno ukupni rashod u iznosu od 541.756,69 €. Ostvarena je dobit u iznosu od 1.221,07 €.

Tijekom 2024. godine izgradnja i funkcioniranje regionalnog distribucijskog centra Osječko-baranjske županije za voće i povrće bila je jedna od značajnih tema Konferencije o logistici i distribuciji koja je održana u ožujku 2024. godine u Velikoj Gorici. Nadalje, u okviru Dana otvorenih vrata EU projekata 2024. Županija je tijekom listopada 2024. godine predstavila projekte koji su značajno doprinijeli razvoju zajednice, među kojima je predstavljen i projekt Regionalni distribucijski centar Osječko-baranjske županije za voće i povrće. U navedenu svrhu RDC OBŽ d.o.o. Osijek ugostio je učenike Poljoprivredne i veterinarske škole Osijek koji su imali priliku razgledati rashladne komore i pogone, te saznati zanimljivosti o tehnologiji rada.

Obzirom na poslovanje koje se odnosi na skladištenje, pakiranje kao i preradu voća i povrća RDC OBŽ d.o.o. Osijek u 2024. godini uvođenjem HACCP pravila uspostavio je u cijelosti sustav i postupak kojim se osigurava zdravstvena ispravnost hrane, a sve sukladno važećem Pravilniku o pravilima uspostave sustava i postupaka temeljenih na načelima HACCP-a ("Narodne novine" broj 68/15.). U cilju uspostave HACCP pravila RDC OBŽ d.o.o. Osijek morao je ispuniti određene infrastrukturne, higijenske i druge zahtjeve koje se i dalje moraju provoditi, a isti su nužni za održavanje higijene u cijelom procesu skladištenja, pakiranja i prerade robe. Posebna pozornost usmjerena je osiguranju adekvatnih sredstava za pranje i održavanje opreme kao i edukaciji zaposlenih osoba koje neposredno dolaze u kontakt s određenim sredstvima. Također, provodila se redovna analiza vode od strane ovlaštenog akreditiranog laboratorija sukladno planu uzorkovanja vode.

## 6. PLAN POSLOVANJA RDC OBŽ D.O.O. OSIJEK U 2026. GODINI

Cilj poslovanja RDC OBŽ d.o.o. Osijek u 2026. godini je osigurati kvalitetno, sigurno i efikasno skladištenje svježeg voća i povrća u rashladnim komorama u kontroliranim uvjetima. U nadolazećoj godini fokus će nam svakako biti na optimizaciji kapaciteta, povećanju iskorištenosti skladišta, unapređenju tehnoloških rješenja i jačanju suradnje s proizvođačima odnosno potencijalnim korisnicima naših usluga od skladištenja, sortiranja, pakiranja i naravno proizvodnje soka.

### - Analiza stanja korištenja skladišnog kapaciteta za 2025. godinu

Temeljem objavljenog Javnog poziva u svrhu korištenja skladišno-uslužnih kapaciteta u 2025. godini koji je prvenstveno bio namijenjen priznatim proizvođačkim organizacijama u sektoru voća i povrća te poljoprivrednim proizvođačima (obiteljsko poljoprivredno gospodarstvo, obrt registriran za

obavljanje poljoprivredne djelatnosti, trgovačko društvo ili zadruga registrirana za obavljanje poljoprivredne djelatnosti) te drugim pravnim osobama registriranim za obavljanje djelatnosti za poljoprivredu i hranu na raspolaganju potencijalnim korisnicima bilo je 2.910 t komora s kontroliranom atmosferom sustava U.L.O. i dinamičkom atmosferom (DA) s tim da se 318 t odnosilo na komore s normalnom atmosferom (NA). Usluga skladištenja ugovarala se na razdoblje do 31. srpnja 2026. godine s tim da su zainteresirani korisnici mogli ugovoriti usluge sortiranja i pakiranja voća i povrća kao i korištenje proizvodnog pogona za proizvodnju soka prema tehnološkim karakteristikama odnosno mogućnostima postojećih linija za sortiranje/pakiranje i proizvodnju soka.

Slijedom gore navedenog Javnog poziva zaključeno je ukupno 21 ugovor s poljoprivrednim proizvođačima koji ukupno čine 92,60 % popunjenosti kapaciteta raspoloživih komora.

Svakako se osim usluge skladištenja ugovarala i usluga pakiranja robe, odnosno usluga proizvodnje soka.

2025. godina - sažetak:

- iskorištenost kapaciteta: 92,60 %
- Problemi: kvarovi opreme, visoki troškovi energenata, rast cijene rada u odnosu na cijenu skladištenja i ostalih usluga (pakiranje i proizvodnja soka).
- Uspjesi: (povećanje broja korisnika uz stalne zakupce, ulaganja u opremu, smanjenje otpisa robe, povećan interes proizvođača za proizvodnju soka i pakiranje robe, povećanje širine asortimana zaprimljene robe, zaprimljena ekološka proizvodnja).

U drugom kvartalu 2026. godine RDC OBŽ d.o.o. Osijek objavit će javni poziv u svrhu korištenja skladišno-uslužnih kapaciteta namijenjen prvenstveno priznatim proizvođačkim organizacijama u sektoru voća i povrća te poljoprivrednim proizvođačima (obiteljsko poljoprivredno gospodarstvo, obrt registriran za obavljanje poljoprivredne djelatnosti, trgovačko društvo ili zadruga registrirana za obavljanje poljoprivredne djelatnosti) te drugim pravnim osobama registriranim za obavljanje djelatnosti za poljoprivredu i hranu. Na raspolaganje će se staviti ukupni skladišni kapacitet objekta, s mogućnošću ugovaranja i ostalih usluga (pakiranje i proizvodnja soka).

Ciljne skupine korištenja usluga su: lokalni proizvođači voća i povrća odnosno priznate proizvođačke organizacije u sektoru voća i povrća.

#### **6.1. Ciljevi za 2026. godinu:**

##### **Operativni ciljevi**

- povećati iskorištenost komora na maksimalnih 100%
- ugovaranje skladišnih kapaciteta za drugu vrstu robe osim voća i povrća
- ugovaranje zakupa slobodnih uredskih prostora
- povećati ugovaranje ostalih usluga (pakiranje i proizvodnja soka) za 30%
- standardizirati sve procese prema HACCP i ISO standardima
- zajednička suradnja s nadležnim županijskim upravnom odjelom za poljoprivredu u cilju informiranja, edukacija u smislu osnivanja proizvođačke organizacije
- suradnja s nadležnim tijelima u svrhu znanstveno-istraživačkih djelatnosti
- suradnja s akademskim i poslovnim sektorom
- podrška istraživačkoj-održivoj infrastrukturi

##### **Financijski ciljevi**

- povećanje prihoda od skladištenja, pakiranja, sortiranja robe i proizvodnje soka.
- dodatni prihod od najma skladišnih kapaciteta za drugu vrstu robe osim voća i povrća.
- dodatni prihod od zakupa slobodnih uredskih prostora.
- smanjenje troškova energije za optimizacijom opreme.
- uvođenje dodatnih usluga (analiza kvalitete).

### **Marketinški ciljevi**

- nastaviti s povećanjem broja novih korisnika.
- aktivno se promovirati putem poljoprivrednih udruženja i sajmova.
- informiranje putem društvenih mreža i službene stranice.

### **Razvoj i investicije**

- nabavka nove proizvodne opreme (stroj za pakiranje u mrežicu).
- nabavka nove opreme za manipulaciju (viličar, regalno paletni sustav).
- program digitalizacije skladišnih procesa.

## **6.2. Planirane aktivnosti u 2026. godini**

### **Operativne aktivnosti**

- redovno tehničko održavanje komora.
- implementacija protokola za brzo hlađenje robe po prijemu.
- unapređenje procesa selekcije, sortiranja i pakiranja.

### **Prodajne i marketinške aktivnosti**

- kontaktiranje lokalnih poljoprivrednih proizvođača prije berbe.
- ponuda pristupačne cijene usluga skladištenja robe.
- edukacija poljoprivrednih proizvođača.
- aktivnost na društvenim mrežama i službenoj stranici.

### **Aktivnosti vezane uz kvalitetu i sigurnost**

- redovna obuka zaposlenika (higijena, rad u hladnjači, rukovanje robom).
- uvođenje standardiziranih procedura za sve ključne točke procesa.
- nadzor HACCP dokumentacije.

### **Investicije**

- Zamjena/popravak dizala
- nabavka nove platforme viličara.
- Kupovina dodatnih paletnih regala za povećanje kapaciteta po m<sup>2</sup>.

## **6.3. Financijski plan za 2026. godinu**

### **Prihodi**

Prihodi od usluga donacija, subvencija, dotacija, potpora i poticaja u iznosu od 602.500,00 €, od čega se 455.000,00 € planira od usluge skladištenja, sortiranja, pakiranja i proizvodnja soka.

**Rashodi** u ukupnom iznosu od 595.750,00 €.

Projekcija dobiti u iznosu od 1.500,00 €.

## **6.4. Potencijalni rizici**

Kroz Prijedlog plana za 2026. godinu uzeli su se u obzir i potencijalni rizici i to:

- rast cijena električne energije.
- mogući kvarovi rashladnih sistema i opreme.
- mogući nedostatak stručne radne snage.
- smanjen urod odnosno ne uvjetna kvaliteta proizvoda → "tvornica pod otvorenim nebom".
- izgradnja LDC-a u široj okolini (Vinkovci, Požega)
- inflacija ulaznih troškova (porast troškova obveznog servisiranja opreme, porast cijene rada, porast cijene ostalih energenata (voda, plin).

7. MJERA IZ PROVEDBENOG PROGRAMA OBŽ ZA MANDATNO RAZDOBLJE  
2025. - 2029.

Redni broj mjere	Naziv cilja nadležnog akta strateškog planiranja	Naziv mjere	Svrha provedbe mjere	Aktivnost / projekti u promislu JLPBJS	Nadležnost za provedbu mjere	Ključne aktivnosti za provedbu mjere	Planirani rok postizanja ključnih aktivnosti za provedbu mjere	Rok provedbe mjere	Indikatorji rezultata	Počevna vrijednost (godina)	Ciljna vrijednost 2026.	Ciljna vrijednost 2027.	Ciljna vrijednost 2028.	Ciljna vrijednost 2029.
101.	PC 10: Podrška proizvodnji i preradi hrane u funkciji održivog regionalnog razvoja	Povećanje produktivnosti, dobrotvornosti i održivosti poljoprivredne proizvodnje i prerade	EFKASNOŠĆ NADA I EFIKASNOŠĆ KORIŠTENJA ZEMLJIŠTA, usmjerenije na ulaganje u nova znanja, tehnološke napredne proizvodne prakse te horizontalni i vertikalni diverzifikaciji poljoprivrednog gospodarstva	K. 402 06 Regionalni distribucijski centar za voće i povrće	Uporni odjel za poljoprivedu i ruralni razvoj	Popunjavanje kapaciteta RDC za skladištenje voća i povrća	svibanj 2029	svibanj 2029.	Popravljenost kapaciteta RDC za skladištenje voća i povrća izražen u tona	2.800 t (2025.)	2.940	3.038	3.192	3.352

## **8. ZAKLJUČAK**

Plan poslovanja za 2026. godinu usmjeren je na povećanje kapaciteta, smanjenje operativnih troškova i unapređenje kvalitete usluga skladištenja voća i povrća. Fokus je na modernizaciji operativnih procesa, privlačenju novih klijenata i stvaranju dugoročne održivosti poslovanja.

Plan je usmjeren na poboljšanje iskorištenosti kapaciteta, optimizaciju operativnih procesa i osiguravanje najviših standarda kvalitete i sigurnosti hrane. Predviđene investicije, energetska efikasnost i digitalizaciju omogućit će stabilnije, pouzdanije i ekonomičnije poslovanje, uz značajno smanjenje troškova i rizika.

Uvođenjem dodatnih usluga, jačanje suradnje s lokalnim proizvođačima i proaktivnim pristupom tržištu otvara se prostor za rast prihoda i povećanje konkurentnosti. Istovremeno, ulaganje u edukaciju zaposlenika i unapređenje radnih uvjeta doprinijet će većoj produktivnosti i održivosti poslovanja na duži rok.

Ovaj Plan predstavlja temelj za stabilan razvoj, omogućava bolju kontrolu poslovnih procesa te osigurava da RDC OBŽ d.o.o. Osijek ostane pouzdan partner proizvođačima, otkupljivačima i distributerima. Sistematičnom realizacijom predviđenih aktivnosti i ciljeva stvorit će se preduvjeti za povećanje profitabilnosti, bolju organizaciju i dugoročni uspjeh poslovanja.